

دستورالعمل نظام آموزش و توانمندسازی

موضوع ماده ۴۲ آمین نامه اداری و استخدام کارکنان غیرپیات علمی



فهرست

۳.....	بخش اول : کلیات
۸.....	بخش دوم: ساختار مدیریت و راهبری آموزش
۱۰.....	بخش سوم: فرایند آموزش
۱۴.....	بخش چهارم: دوره های آموزشی
۱۸.....	بخش پنجم - شیوه اجرای فرآیندهای آموزشی
۲۸.....	بخش ششم: امتیازات آموزش و سازوکارهای انگیزشی
۲۹.....	بخش هفتم: مدیریت اطلاعات



این نظام به استناد ماده ۴۶ فصل هفتم آیین نامه اداری و استخدامی کارکنان غیرهیات علمی موسسات علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی در ۷ بخش، ۴۱ ماده و ۲۱ تبصره تهیه و تدوین گردید و به تصویب هیات امناء رسید.

بخش اول: کلیات

ماده ۱: تعاریف و اصطلاحات

- کارگروه تخصصی آموزش و توانمند سازی منابع انسانی: گروه تخصصی مشخصی شامل نمایندگان منتخب موسسات علوم پزشکی و ستاد وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی است که با هدف ایجاد وحدت رویه، نظارت و همسوسازی امور آموزش و توانمندسازی منابع انسانی فعالیت می نمایند که به اختصار کارگروه آموزش نامیده می شود.

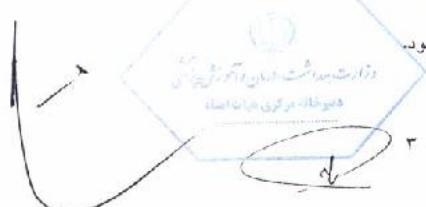
- منابع انسانی: به تمامی شاغلین رسمی، پیمانی و قراردادی (اعم از مدیران و کارکنان) موسسه که مشمول آموزش هستند اطلاق می شود که در این دستورالعمل تحت عنوان کارمندان بکار می رود.

- واحد آموزش و توانمندسازی منابع انسانی: یکی از واحدهای معاونت توسعه مدیریت و منابع موسسه است که سطح دانش و مهارت‌های شغلی مناسب برای کارمندان را در راستای انجام وظایف، ماموریتها و دستیابی به اهداف موسسه تعیین می نماید و موظف به اجرای مراحل اصلی فرایند آموزش در موسسه می باشد که به اختصار واحد آموزش نامیده می شود.

- آموزش و توانمندسازی منابع انسانی: تمامی برنامه ها و فعالیت های آموزشی است که در چارچوب دستورالعمل نظام آموزش در راستای افزایش و بهبود سطح شایستگی و توانمندسازی کارمندان به منظور ارتقاء بهره وری و کارآمدی موسسه طراحی واجرا می شود.

- راهبرد آموزش: به رویکردهای کلی آموزش اطلاق می شود که چگونگی تحقق اهداف آموزشی موسسه را مشخص می کند.

- برنامه آموزش: مجموعه اقدامات و فعالیت های آموزشی هدفمنداست که براساس اهداف و راهبردهای آموزشی موسسه درس سطح راهبردی، میان مدت و کوتاه مدت طراحی می شود.



- ساختار مدیریت و راهبری آموزش منابع انسانی: خط مشی گذاری آموزشی، طراحی و برنامه ریزی آموزشی، اجرا، نظارت، ارزشیابی و اثربخشی آموزشی مراحل اصلی چرخه آموزش در موسسه است که مجموعه آنها ساختار مدیریت و راهبری آموزش منابع انسانی را تشکیل می‌دهد.
- دوره آموزشی بلند مدت: آموزش‌هایی است که مدت آن بیشتر از یکسال بوده و برای افزایش دانش و مهارت‌های فرد جهت ایفای نقش‌های جدید ارائه می‌گردد.
- دوره آموزشی کوتاه مدت: آموزش‌هایی است که مدت آن کمتر از یکسال بوده و محترای آموزشی مشخص و از پیش تعیین شده‌ای با استفاده از امکانات آموزشی به منظور ایجاد مهارت، افزایش دانش و یا تغییر نگرش به فرآگیران انتقال داده می‌شود.
- آموزش پومنی: شکلی از آموزش‌های شغلی است که تخصص‌های شغلی در قالب مهارت‌های مستقل و جدا از هم به کارمندان آموزش داده می‌شود و هریک از آموزش‌ها، مهارت و دانش خاصی را ایجاد می‌کند و در عین حال در کنار سایر پومنهای آموزشی منجره ایجاد یک مهارت و یا دانش جدید و جامع می‌گردد.
- آموزش مدیران: تمامی دوره‌ها و فعالیت‌های آموزشی که به منظور افزایش دانش و بیانش مدیریتی و بهبود مهارت‌های فنی، انسانی و اداری و تعالی معنوی مدیران در چارچوب نظام آموزش طراحی و اجرا می‌گردد.
- آموزش‌های بدو انتصاب: به آن دسته از آموزش‌هایی اطلاق می‌شود که گذراندن آنها قبل یا در سال اول انتصاب به پست‌های سرپرستی و مدیریتی ضروری است.
- دوره‌های آموزشی الزامی: دوره یا پومنهایی که گذراندن آنها برای کارمندان اجباری است. این دسته از دوره‌ها تحت عنوان دوره‌های اصلی نیز نامیده می‌شوند.
- دوره‌های آموزشی اختیاری: دوره‌هایی که کارمندان با توجه به شغل مورد تصدی، علایق، تجارب شخصی یا نیاز سازمان از بین دوره‌ها یا پومنهای اعلام شده انتخاب می‌نمایند. این دوره‌ها تحت عنوان دوره‌های مکمل نیز نامیده می‌شوند.
- آموزش مدام جامعه پزشکی: مجموعه آموزش‌های مورد تأیید دفتر آموزش مدام جامعه پزشکی که به منظور ارتقاء سطح دانش و مهارت‌های شغلی و حرفه‌ای مشمولین جامعه پزشکی توسط دفاتر آموزش مدام جامعه پزشکی موسسات و یا سایر مراکز آموزشی مجاز ارائه می‌شود.



- بورس آموزشی: فرصت و امکانی است که یک دانشگاه، موسسه داخلی یا خارجی و یا موسسه بین المللی در اختیار موسسه قرار می‌دهد و کارمندان می‌توانند با استفاده از آن در یک یا چند دوره آموزشی کوتاه مدت که باشغل و وظایف جاری یا آینده آنان ارتباط داشته و موجب افزایش دانش و مهارت‌های شغلی آنان می‌شود، شرکت نمایند.

- برونو سپاری آموزش: انتقال و محو نمودن یک فعالیت خاص آموزشی مورد نیاز از داخل موسسه به یکی از موسسات، دانشگاه‌ها و مراکز نیصلح و اجرای آن توسط آن موسسه، دانشگاه و مرکز را برونو سپاری آموزش می‌گویند.

- نیازسنجی آموزشی: فرآیند جمع آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات است که بر اساس دستور العمل‌هایی که توسط کمیته راهبری وزارت متبوع ابلاغ می‌گردد فاصله بین وضع موجود و وضع مطلوب مورد شناسایی قرار گرفته و نیازهای آموزشی کارمندان تعیین می‌گردد.

- شناسنامه آموزشی: کاربرگی الکترونیکی است که تمامی اطلاعات آموزشی هر یک از کارمندان موسسه اعم از اطلاعات پرسنلی، آموزش‌های مورد نیاز، آموزش‌های گذرانده شده و معادل سازی فعالیت‌های علمی مرتبط با شغل کارمند (تالیف، تحقیق، ترجمه و تدریس و....) در آن ثبت و نگهداری می‌گردد و در ارتقاء، انتصاف و ارزشیابی عملکرد کارمندان مورد استفاده قرار می‌گیرد.

- گواهینامه آموزشی: برگه‌ای است که در پایان دوره آموزشی در ازاه کسب نمره قبولی به هر یک از شرکت کنندگان اعضاء می‌شود. این برگه حاوی اطلاعات شخصی شرکت کننده، عنوان دوره، سمینار و ...، شماره مجوز برگزاری، زمان برگزاری، مدت و نفره کسب شده است که با امضای بالاترین مقام آموزش منابع انسانی موسسه معتبر خواهد بود. درج نمره قبولی در گواهینامه‌های آموزشی همایش‌ها و سمینارها الزامی نیست.

- گواهینامه نوع اول: به گواهینامه ای اطلاق می‌گردد که پس از اتمام هر دوره آموزشی، به شرکت کنندگانی که در ارزشیابی آن دوره موفق شده اند اعطا می‌گردد.

- گواهینامه‌های نوع دوم: به گواهینامه‌هایی اطلاق می‌گردد که با گذراندن دوره‌های آموزشی و دریافت گواهینامه‌های نوع اول و انجام فعالیت‌های علمی مرتبط با شغل کارمند (تالیف، تحقیق، ترجمه و تدریس و....) با در نظر گرفتن حد نصباب ساعت آموزشی مورد نیاز، پس از تأیید کمیته آموزش به فرایدان اعطاء می‌گردد و دارندگان آن می‌توانند از مزایای استخدامی آن تضییع دارندگان مدارک تحصیلی فوق دبیلم، لیسانس، فوق لیسانس و دکترا در شرایط احراز مشاغل مربوط در چارچوب رعایت تمامی قوانین و مقررات مربوطه برخوردار گردد.

- مراکز آموزشی ذی صلاح: به مراکز و موسسات آموزشی و پژوهشی دولتی و غیردولتی که صلاحیت فنی و تخصصی و ادارتی را داشتند و آنها را آنچه می‌دانند
قابل خالصه فنی هیأت انتظام آنها به تأیید موسسه رسیده باشد، اطلاق می‌گردد.

- در این دستورالعمل کمیته راهبری آموزش و توانمندسازی منابع انسانی وزارت متبوع به اختصار کمیته راهبری و کمیته آموزش و توانمندسازی منابع انسانی موسسه به اختصار کمیته آموزش نامیده می شود.

ماده ۲: اصول، اهداف و راهبردهای آموزش منابع انسانی موسسه به شرح بندهای ذیل است:

(الف) اصول حاکم بر آموزش منابع انسانی:

* اصل نگرشی سیستمی

برقراری ارتباط درونی بین اجزاء آموزش از یک طرف و ارتباط بیرونی بین نظام آموزش با سایر نظام های مدیریت منابع انسانی

* اصل جامعیت

درنظر گرفتن تمامی نیازهای آموزشی مشاغل عمومی و اختصاصی درجه های عمری، شغلی و مدیریتی در ساختار دوره ها

* اصل توجه به تغییرات

بازنگری و بازنگری آموزش ها و استمرار آنها بتنی بر تغییرات تحولات و پیشرفت های علمی و فناوری روز

* اصل نگرش راهبردی

همسوسازی اهداف، راهبردها و برنامه های آموزش منابع انسانی موسسه با چشم انداز، هدفها، خط مژی های کلان و برنامه های توسعه ملی و سازمانی

* اصل همکاری و مشارکت

مشارکت مراکز و مؤسسات آموزشی و پژوهشی دولتی و غیردولتی در فرایند آموزش و توانمندسازی منابع انسانی

* اصل اصلاح و بازخورد مستمر

آسیب شناسی و بررسی مستمر نظام آموزش و فراهم نمودن بازخوردهای لازم جهت اصلاح

ب) اهداف آموزش

۱- ارتقاء سطح کیفی سرمایه انسانی موسسه از طریق افزایش سطح توانایی دانش و مهارت منابع انسانی

۲- افزایش اثربخشی و کارائی در ارائه خدمات از طریق توسعه بینش، دانش و مهارت های متقدیان مشاغل

۳- افزایش سطح باور و اعتقادات منابع انسانی نسبت به ارزش‌های اسلامی و توسعه آگاهی های عمومی آنان در ابعاد

مختلف فرهنگی و اجتماعی



- ۴- روزآمدسازی و ارتقاء سطح دانش، مهارت و نگرش منابع انسانی
- ۵- توانمندسازی مدیران جهت ایفای موثرنیش ها و وظایف مدیریتی
- ۶- آماده سازی کارمندان موسسه از بعد دانش، مهارت و شایستگی های شغلی برای ارتقاء به

رتبه شغلی بالاتر در شغل مورد تصدی

- ۷- آماده سازی کارمندان موسسه جهت انتصاب به سطوح شغلی بالاتر و یا پذیرش نقشهای جدید

(ج) راهبردهای آموزش منابع انسانی موسسه

- ۱- ایجاد نگرش راهبردی و همسوسازی برنامه های توانمندسازی و توسعه کارمندان با اهداف راهبردی موسسه
- ۲- ایجاد یکپارچگی و تعامل بین عناصر فرآیند آموزش به عنوان رویکرد فرایندی - تعاملی
- ۳- ایجاد تقابل بین برنامه ها، فرصت های آموزشی و یادگیری با نیازهای آموزشی شغلی و سازمانی و انتساب از آموزشها غیرضروری

- ۴- ایجاد انگیزه برای خودسازی و رشد معنوی، مهارتی، دانشی و مادی کارمندان
- ۵- ارتقاء سطح باور و اعتقاد مدیران به توانمندسازی و ارتقاء سرمایه انسانی از طریق آموزش
- ۶- افزایش اثربخشی برنامه ها، دوره ها و فرصت های آموزشی و یادگیری در سطوح مختلف
- ۷- استفاده از منابع وظرفیتهای درون و برون سازمانی در تعیین و تأمین خدمات آموزشی
- ۸- کاربرد استانداردهای ملی و بین المللی در مدیریت و راهبردی فرایند آموزش
- ۹- استفاده از رویکردها، مدل ها، روش ها و فناوری نوین مدیریت برای اجرا و ارزشیابی آموزش
- ۱۰- تمرکز بر روی کردن آموزش های کوتاه مدت و کاربردی و بازنگری ادواری آن
- ۱۱- نظارت و ارزشیابی مستمر فرآیند آموزش کارمندان
- ۱۲- ارتقاء بهره وری آموزش و افزایش بازگشت سرمایه

بخش دوم: ساختار مدیریت و راهبردی آموزش

ماده ۳: موسسه مکلف است جهت دستیابی و پیشبرد اهداف نظام آموزش و توانمندسازی منابع انسانی تسبیت به ایجاد ساختار تفصیلی در زیر مجموعه مدیریت توسعه سازمان و سرمایه انسانی موسسه متناسب با حجم فعالیتهای آموزشی اقدام نماید.



تبصره-موسسه مکلف است تا زمان تصویب ساختار تفصیلی نسبت به تامین نیروی مورد نیاز واحد آموزش جهت انجام مراحل اصلی فرایند آموزش اقدام نماید. همچنین موسسه موظف است جهت دستیابی و پیشبرد اهداف نظام آموزش منابع انسانی نسبت به ایجاد تشکیلات تفصیلی متناسب با حجم فعالیتهای آموزشی کارمندان موسسه اقدام نماید.

ادهه ۴: موسسه موظف است از سیاستگذاری و مدیریت کلان آموزش که براساس استاندارد مدیریت کیفیت آموزش منابع انسانی از طرف کمیته راهبری آموزش ابلاغ می شوده تبعیت نموده و نسبت به تشکیل کمیته آموزش و توانمندسازی منابع انسانی با ترتیب اعضاء و وظایف زیر اقدام نماید:

اعضای کمیته آموزش و توانمندسازی منابع انسانی

- ۱- معاون توسعه مدیریت و منابع موسسه به عنوان رئیس کمیته
 - ۲- مدیر توسعه سازمان و سرمایه انسانی موسسه به عنوان عضو کمیته
 - ۳- مدیر بودجه و پایش عملکرد و یا عنوانین مشابه حسب موارد مطروحه در کمیته به عنوان عضو مدعو
 - ۴- مستول واحد آموزش و توانمندسازی موسسه به عنوان دبیر کمیته
 - ۵- یک نفر خایده تمام اختیار و مطلع از هر معاویت حسب موارد مطروحه به عنوان عضو مدعو
 - ۶- حداقل یک نفر از کارشناسان آموزش موسسه به انتخاب مستول واحد آموزش به عنوان عضو کمیته
 - ۷- دبیر آموزش دائم جامعه پژوهشکی موسسه به عنوان عضو کمیته
- در صورت نیاز، موسسه می تواند با پیشنهاد اعضاء و تایید رئیس کمیته، افراد یا مقام مستول دیگری علاوه بر بندهای ۱ تا ۸ را به عنوان عضو کمیته تعیین نماید.

وظایف کمیته آموزش و توانمندسازی موسسه

- ۱- اجرای سیاستها و مصوبات کمیته راهبری
- ۲- بررسی، تعیین و تصویب کلیات برنامه های آموزشی موسسه
- ۳- بررسی و تایید نهایی نیازهای آموزشی موسسه براساس تحلیل سازمان، واحد، شغل و فرد و صدور مجوز
- ۴- بررسی و تصویب برنامه های آموزش موسسه اعم از برنامه راهبردی، میان مدت و کوتاه مدت
- ۵- بررسی و پیشنهاد اعتبارات مورد نیاز جهت پیشبرد برنامه های آموزش و توانمندسازی و پیش بینی در بودجه

سالانه آموزش معادل حداقل یک درصد از کل اعتبارات موسسه



- بررسی و پیگیری تصویب و هزینه کرد انتبارات آموزش پیش بینی شده در بودجه سنتوای موسسه برای آموزش و توانمندسازی پر اساس برنامه های مصوب.
- بررسی و تایید رویه های آموزشی مورد فناوری موسسه
- بررسی و تایید محتوا و مراد آموزشی مورد ذیان دوره های آموزشی به صورت چاپی و الکترونیکی بر اساس سرفصل های آموزشی مصوب
- بررسی و انتخاب مؤسسه های مجری و یا مشاور (نیصلح) در حوزه فرایند آموزش
- تعیین سیاست های پر خردادی از سازن کارهای انگیزشی در چارچوب قوانین و مقررات
- بررسی، تأیید و صدور گواهینامه های نوع دوم سطح مهارتی و سطح تخصصی
- بررسی، تأیید اولیه مدارک مرتبط با گواهینامه های تخصصی - پژوهشی سطح ۱ و ۲
- همکاری با نماینده کمیته راهبری چهت نظارت بر فرایند آموزش و توانمندسازی
- تعیین حق الزحمه در جهت ایجاد انگیزه های لازم برای عوامل اجرایی آموزش در اجرای فرایندهای آموزش
- تعیین و تصویب شاخص های ارزیابی عملکرد برنامه های آموزش و توانمندسازی و نظارت بر حسن اجرای آن توسط واحدهای زیر مجموعه موسسه
- بررسی و پیگیری مسائل و مشکلات آموزشی و ارائه راهکارهای مناسب برای انجام اقدامات اصلاحی
- اعطای بورس های آموزشی و فرصت های مطالعاتی بر اساس شیوه نامه ابلاغی از طرف کمیته راهبری
- بررسی و تایید حق الزحمه استادی در موارد خاص
- پاسخگویی و ارائه صورت جلسات و گزارش های کمیته آموزش به صورت سالانه و ادواری به کمیته راهبری آموزش و هیات رئیسه موسسه
- انجام سایر وظایفی که پر اساس نظام آموزش منابع انسانی مشخص می شود و یا موارد پیشنهادی از سوی موسسه در حوزه آموزش و توانمندسازی منابع انسانی

بخش سوم: فرایند آموزش

ماده ۵: در حالت کلی فرایند آموزش به شرح ذیل می باشد

الف: خط مشی گذاری آموزش



موسسه موظف است خط مشی های آموزشی خود را در راستای چشم انداز بیست ساله، برنامه های توسعه ای کشور، نقشه علمی جامع سلامت کشور و بر اساس سیاست های ابلاغی از سوی کمیته راهبری و اهداف و راهبردهای این نظام تعریف، تدوین، تصویب و اجرا نماید.

ب: طراحی و برنامه ریزی آموزشی

مرحله طراحی و برنامه ریزی آموزشی منابع انسانی شامل دو فعالیت اصلی زیراست:

۱- نیازسنجی و طراحی آموزشها

موسسه موظف است براساس اهداف و راهبردهای آموزش کمیته راهبری، نیازهای آموزشی سازمانی، شغلی و فردی کارمندان را شناسایی و برای مرتفع نمودن آنها دوره ها و پوelman های آموزشی مناسب با استفاده از الگوهای نوین را طراحی نموده، و به منظور ارتقاء سطح دانش و تخصص، زمینه توسعه سازی کارمندان را فراهم و به طور مستمر نیازها و دوره ها را روزآمد نماید.

۲- تدوین برنامه های آموزش

دومین مرحله برنامه ریزی آموزشی، طراحی و تدوین برنامه های آموزشی موسسه است. برنامه آموزش موسسه با استی در سه بازه زمانی بلند مدت، میان مدت و کوتاه مدت طراحی گردد. در طراحی برنامه های آموزشی، باید اهداف و راهبردهای کلان آموزش وزارت متبع، اهداف و راهبردهای آموزش موسسه و نیازهای آموزش و توسعه ای کارمندان مورد توجه قرار گیرد. برنامه های آموزش موسسه پس از تصویب کمیته آموزش موسسه جهت اجرا به واحد آموزش ابلاغ می شود.

ج: اجرای آموزش ها

مدیریت و راهبری برنامه های تدوین شده آموزش و توامندسازی و چگونگی فرآهم نمودن امکانات و منابع کافی برای اجرای دوره های آموزشی در این مرحله از فرآیند آموزش صورت می گیرد. دوره های آموزشی برای کارمندان در موسسه می باشد براساس نیاز سنجی های آموزشی اجرا شود و کارمندان ملزم به گذراندن دوره های آموزشی مورد نیاز مرتبط با پست سازمانی خود و نیازهای موسسه خواهند بود. واحد آموزش و توامندسازی موسسه، مسئولیت اطلاع رسانی و اجرای برنامه های آموزش را تحت نظارت کمیته آموزش موسسه بر عهده خواهد داشت.



ماده ۶: موسسه مکلف است بودجه آموزشی مورد نیاز را بطور سالانه در بودجه سنتوای پیش بینی و پس از تصویب هزینه نمایند و در سال به صورت میانگین حداقل ۵ ساعت آموزش‌های ضمن خدمت برای هر رشته شغلی برگزار نماید.

کارمندان معرفی شده به این دوره ها در صورت عدم کسب نمره قبولی مکلف به پرداخت هزینه اجرای دوره می باشد.

تبصره- سقف ساعات آموزشی سالانه برای کارمندان چهت برخورداری از تمامی امتیازات آموزش، مطابق با مقدار مربوط به اعطاء گواهینامه نوع دوم این دستورالعمل (دارندگان مدارک تحصیلی دیبلم، فوق دیبلم یا گواهینامه مهارتی حداکثر ۱۵ ساعت، دارندگان مدارک تحصیلی لیسانس یا گواهینامه تخصصی حداکثر ۱۲۰ ساعت و دارندگان مدارک تحصیلی فوق لیسانس و بالاتر یا گواهینامه تخصصی- پژوهشی سطح يك و دو حداکثر ۱۲۰ ساعت) خواهد بود و دوره های مازاد بر آن مورد پذیرش و قابل ذخیره سازی برای سالهای بعد خواهد بود.

ماده ۶: تعیین زمان برگزاری دوره های آموزشی در ساعات اداری و یا غیر اداری به عهده کمیته آموزش خواهد بود.

ماده ۷: کارمندانی که با ابلاغ انشایی به پستهای مدیریتی و سرپرستی منصوب می گردند، مجاز خواهند بود علاوه بر آموزش‌های شغلی ضمن خدمت مرتبط با پست سازمانی، دوره های آموزشی ضمن خدمت مرتبط با ابلاغ صادره و رعایت سقف سالانه طی نمایند و از مجموع امتیازات کسب شده آموزشی مذکور برای استفاده از امتیازات پیش بینی شده در این نظام استفاده ننمایند.

ماده ۸: هر یک از کارمندان در صورتی که دوره آموزشی مشخصی را با موافقت واحد آموزش در مؤسسات معتبر طی تماید، گواهینامه آموزش موردنظر با تأیید بالاترین مقام مسئول آموزش کارمندان موسسه قابل قبول می باشد.

ماده ۹: صدور گواهینامه شرکت، تدریس، ارائه مقاله و پوستر جوئیک دوره و استفاده همزمان از امتیاز هر در گواهینامه ممتوغ می باشد.

ماده ۱۰: دوره های آموزشی که فرد قبل از تاریخ استخدام در مراکز و مؤسسات فیصلح گذرانده در صورتی که مطابق نیازهای آموزشی شغلی اش باشد، در صورت شرکت در آزمون پایانی دوره مربوطه و کسب امتیاز مربوطه قابل لحاظ در شناسنامه آموزشی کارمند خواهد بود.

ماده ۱۱: واحدهای تابعه دانشگاه در صورتی می توانند نسبت به برگزاری دوره های آموزشی اقدام نمایند که دوره های آموزشی موردن درخواستشان بر اساس نیازمندی آموزشی طراحی و تدوین شده و پس از اخذ مجوز از کمیته آموزش اجرا شود.

ماده ۱۲: به منظور سهولت اطلاع رسانی و اجرای مطلوب دوره های آموزشی، هر یک از واحدهای زیر مجموعه مؤسسه موظفند یک نفر را به عنوان رابط آموزش تعیین و به واحد آموزش معرفی ننمایند.

ماده ۱۳: با توجه به اینکه شرکت در دوره های آموزشی کوتاه مدت، بخشی از وظایف کارمندان محسوب می شود، لذا کارمندانی که بر اساس معرفی واحد آموزش و موافقت واحد مربوطه در دوره های آموزشی شرکت می نمایند مدت حضور آنان در کلاسهاي آموزشی می بايست ماموريت ساعتي و يا ماموريت روزانه لحاظ گردد.
تبصره-اعطاء ماموريت ساعتي و يا روزانه به کارمندانی که در کلاسهاي آموزش مجازی شرکت می نمایند به دليل اينکه بهره گيری آنان از دانشهاي مختلف محدود به زمان و مكان خاصی نمی باشد و الزامي به حضور در کلاس های درسی زمان بندی شده ندارند مجاز نیست.

ماده ۱۴: نحوه توزيع بورس های آموزشی بر اساس شيوه نامه اي است که توسيط كميته راهبرى ابلاغ می گردد.
تبصره-گواهينame های دوره های آموزشی که فرد حین ماموريت در خارج از کشور گذرانده است در صورتی که مطابق نيازهاي آموزشی و شرط شغلی فرد باشد با تأييد كميته راهبرى قابل قبول می باشد.
ماده ۱۵: موسسه مجاز خواهد بود جهت کارمندان سایر موسسه ها، ارگانها و موسسات دولتی و غير دولتی دوره های را به شکل حضوری یا غير حضوری با دریافت شهریه ای مناسب با محتوى و ساعات دوره برگزار نماید.

ماده ۱۶: شرکت هر يك از کارمندان در دوره آموزش کوتاه مدت مطابق با رعایت ماده ۱۵ اين دستورالعمل که منجر به ترک منطقه جغرافیاين محل اشتغال اعم از داخل و خارج از کشور وی گردد، فوق العاده ماموريت پرداخت می گردد.
ماده ۱۷: چنانچه حضور در دوره آموزش در محل جغرافیاين محل خدمت بعد از وقت اداري باشد، فوق العاده اضافه کار ساعتی برابر مقررات مربوط تعلق می گيرد.

ماده ۱۸: ملاک موافقیت در دوره های آموزشی كسب حد نصاب نمره (۶۰٪) در آزمونهایی که در پایان دوره آموزشی توسيط مجری به عمل می آید، می باشد.

د: نظارت و ارزشیابی آموزشی

ماده ۱۹: نظارت بر كيفيت اجرای فرایند نظام آموزش کارمندان در سطح موسسه با كميته راهبرى و در سطح واحدهای زير مجموعه موسسه با كميته آموزش می باشد.

ماده ۲۰: ارزشیابی دوره های آموزشی بر عهده واحد آموزش موسسه می باشد.

ه: اثريخشي آموزش

ماده ۲۱: كميته آموزش موظف است شاخص های سنجش اثر بخشی را مطابق با استاندارد مدیریت كيفيت آموزش تدوين نماید. واحد آموزش موظف است نسبت به سنجش اثريخشي دوره های آموزشی بر اساس شاخص های فوق اقدام ۷

نفوذه و ضمن ارائه بازخورد لازم به مدیران مافق، نسبت به برنامه ریزی و اجرای اقدامات اصلاحی آموزشی اقدام
نمایند.

بخش چهارم: دوره های آموزشی

ماده ۲۲: دوره های آموزشی کارمندان مرسسه از نوع آموزش های کوتاه مدت بوده و با عنایت به زمان اجراء ماهیت و
محتوای آنها به شرح زیر طبقه بندی می شوند:

- آموزش های توجیهی بدو خدمت
- آموزش های شعلی
- آموزش های فرهنگی و عمومی
- آموزش های مدیران

ماده ۲۳: آموزش های توجیهی بدو خدمت

تعريف: به آموزش هایی اطلاق می گردد که در بدو خدمت در راستای موارد ذیل طراحی و اجرا می گردد:

۱. آشنا ساختن کارمندان جدید الاستخدام با اهداف و وظایف مرسسه محل خدمت آنها، قوانین و مقررات استخدامی،
کلیات آیین نامه اداری استخدامی مرسسه، حقوق فردی و شغلی، محیط کار، قانون اساسی نظام جمهوری اسلامی
ایران و نظام اداری.
۲. ایجاد توانایی های شغلی (دانش، مهارت و نگرش) مورد نیاز برای کارمندان جدید الاستخدام (رسمی ، پیمانی
و قراردادی) جهت تصدی شغل مربوط.

اهداف:

- ۱- پایه گذاری ارتباط سالم کارمند با نظام اداری و مرسسه که فرد کارخود را در آن آغاز می کند.
 - ۲- ایجاد دانش، مهارت و نگرش شغلی اولیه در کارمندان جهت تصدی شغل در بدو خدمت یا تغییر شغل.
- محتوای دوره: آگاهی های عمومی در زمینه نظام جمهوری اسلامی ایران، قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، تشکیلات
دولت، نظام اداری و اصول راہبردها و اهداف حاکم بر آن، قوانین و مقررات استخدامی، آشنایی با آیین نامه اداری استخدامی
مرسسه، آشنایی با برنامه های توسعه و اصول و سیاستهای حاکم بر آن، آشنایی با وظایف، منسوبیتها، حقوق و محیطی که
کارمند قرار است در آن مشغول به کار شود، اخلاق کارکزاری و روابط انسانی در محیط کار و دانش، مهارت و نگرش
- تخصصی مورد نیاز برای انجام وظایف شغلی در بدو خدمت.

مسئول نیازمندی و طراحی دوره : کارگروه آموزش



زمان برگزاری دوره: قبل یا بدو خدمت

تبصره- کارمندان موظفند طی شش ماه اول استخدام نسبت به گذراندن دوره توجیهی بدو خدمت اقدام نمایند.

شرکت کنندگان در دوره: تمامی کارمندان.

نوع دوره: الزامی

- مجری دوره: موسسه و سایر مراکز و مؤسسات ذی صلاح

- روش اجرای دوره: حضوری یا غیرحضوری

- مدت دوره: مدت دوره براساس سرفصل های آموزشی، در زمان طراحی تعیین خواهد شد.

ماده: ۲۴: آموزش های شغلی:

تعریف: به آموزش هایی اطلاق می گردد که توانمندیهای تخصصی مورد نیاز مشغله موسسه را به شاغلین انتقال می دهد.

اهداف:

۱- ارتقاء سطح معلومات و مهارت های شغلی کارمندان و متناسب ساختن اطلاعات و توانمندیهای آنان با وظایف رشته شغلی
مورد نظر منطبق با پیشروفت های دانش و فن آوری در زمینه مربوط

۲- آماده ساختن کارمندان برای پذیرش مسئولیت های جدید در آینده
محتوای دوره: تخصصی

زمان برگزاری دوره: طول خدمت

مسئول نیازستجو و طراحی دوره: موسسه

شرکت کنندگان در دوره: تمامی کارمندان حسب نیاز شغلی

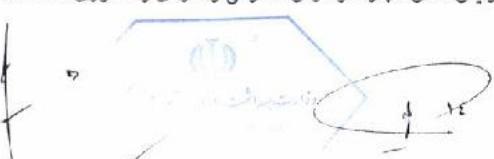
نوع دوره: الزامی

- مجری دوره: موسسه و سایر مراکز و مؤسسات ذی صلاح

روش اجرای دوره: حضوری یا غیرحضوری

ماده: ۲۵: آموزش های فرهنگی و عمومی

تعریف: به آموزش هایی اطلاق می گردد که در حیطه های فرهنگی، اجتماعی، توانمندیهای عمومی و فناوری اطلاعات به منظور رشد فضایی اخلاقی و ارتقاء فرهنگ سازمانی و افزایش دانش، مهارت و نگرش عمومی و فردی و فناوری اطلاعات کارمندان در موسسه ارائه می گردد.



اهداف: آگاهی دادن به کارمندان در زمینه های فرهنگ اسلامی و سازمانی، وظایف عمومی موسسه و نیازهای فردی و محیطی به منظور رشد فضایل اخلاقی، فرهنگ و روابط سازمانی، و بهبود روابط انسانی در نظام اداری کشور.

محتوای دوره: فرهنگ و عمومی

مسئول نیازسنجی و طراحی دوره: موسسه

زمان برگزاری دوره: در طول خدمت

شرکت کنندگان در دوره: تمامی کارمندان

نوع دوره: الزامی یا اختیاری بودن دوره توسط کمیته آموزش تعیین می گردد.

- مجری دوره: موسسه و سایر مراکز و مؤسسات ذی صلاح

- روش اجرای دوره: حضوری یا غیرحضوری

ماده ۴۶: آموزش های مدیران

تعریف: به آموزش هایی اطلاق می گردد که در راستای تعالی معنوی و حرفة ای مدیران در زمینه های افزایش دانش، بهبود تکریش و بصیرت و توسعه مهارت های انسانی، ادراکی و فنی طراحی و اجرا می گردد. طی این آموزش ها براساس برنامه آموزش مدیران برای انتصاب، ارتقاء و تعیین مدت مدیریت الزامی است.

اهداف:

۱- ارتقاء و تعالی معنوی و توسعه مهارت های فنی، انسانی و ادراکی مدیران و متناسب ساختن توانانهای آنان با پیشرفت دانش و غن اوری در زمینه های برنامه ریزی، سازماندهی، نظرات، هدایت و ارزشیابی و نقش های مدیریتی.

۲- آماده ساختن مدیران و کارشناسان برای پذیرش مسئولیت های جدید.

آموزش های مدیران در دو حیطه تعالی معنوی و حرفة ای مدیران ارائه می گردد.

محتوای دوره: دانش و معارف اسلامی، دانش و مهارت های عمومی و اختصاصی مدیران.

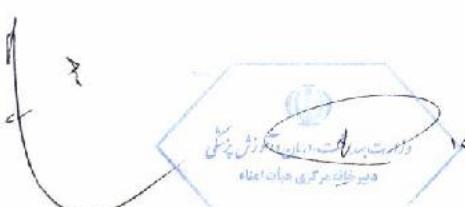
مسئول نیازسنجی و طراحی دوره: موسسه

زمان برگزاری دوره: قبل از انتصاب و در طول خدمت مدیران

شرکت کنندگان در دوره: برای تمامی کارشناسان و مدیران جهت انتصاب و ارتقاء دریست های مدیریتی الزامی است.

مجری دوره: موسسه و سایر مراکز و مؤسسات ذی صلاح

روش اجرای دوره: حضوری یا غیرحضوری



تبصره ۱- موسسه می تواند آموزش های اختصاصی مدیریت مورد نیاز مدیران خود را طراحی و پس از تصویب در کمیته آموزش اجرا نماید.

تبصره ۲- موسسه مکلف است برابر مفاد این دستورالعمل، تمهیدات لازم را برای اعزام مدیران به دوره های آموزشی پیش بینی شده برای هر سطح، فراهم نماید.

بخش پنجم- شیوه اجرای فرایندهای آموزش

ماده ۲۷: موسسه می تواند برای انجام فرایندهای آموزشی و مشاوره ای در زمینه نیازمندی، طراحی، اجرا، ارزشیابی و اثربخشی فعالیت های آموزشی به دو صورت اقدام نماید:

۱. استفاده از ظرفیتهای آموزشی موسسه

موسسه مجاز خواهد بود جهت انجام تمامی فرایندهای آموزش از تجربیات اعضاء هیأت علمی، کارمندان موسسه، بازنیستگان و یا سایر کارمندان دستگاههای اجرایی بهره گیری نماید.

۲. از طریق انعقاد قرارداد با دانشگاهها، موسسات و سایر مراکز نیصلح

نحوه تعیین صلاحیت و اعتبار سنگی موسسات آموزشی و خدمات مشاوره ای و همچنین مراکز ذیصلاح جهت بهره مندی از خدمات آنها مطابق دستورالعمل خواهد بود که توسط کمیته راهبری ابلاغ خواهد شد.

بخش ششم: امتیازات و سازوکارهای انگیزشی

ماده ۲۸: به منظور ترغیب و تشویق کارمندان رسمی و پیمانی برای شرکت در دوره های آموزشی در چارچوب دستورالعمل نظام آموزش منابع انسانی موسسه امتیازاتی به شرح زیر اعطا می گردد.

الف. گواهینامه های نوع دوم

- گواهینامه مهارتی

- گواهینامه تخصصی

- گواهینامه تخصصی- پژوهشی سطح یک

- گواهینامه تخصصی- پژوهشی سطح دو

تبصره ۱- هر کارمند می تواند حداقل دو سطح از گواهینامه های نوع دوم را در طول دوره خدمتی خود دریافت نماید

هزارست هزار

هزار هزار

تبصره ۲: اعطای گواهینامه نوع دوم برای کارمندانی که قبیل از تاریخ ۹۱/۱/۱ افتخار بازنیستگی نائل شده اند. ممنوع می باشد.

ماده ۲۹: گواهینامه مهارتی

شرایط لازم برای اخذ گواهینامه مهارتی:

۱) دارابودن درک تحصیلی دبلم متوجه

۲) طی ۹۰۰ ساعت آموزش مصوب با شرایط زیر:

• حداقل $\frac{1}{3}$ آموزشها در زمینه آموزش های شغلی باشد.

• ۹۰۰ ساعت آموزش حداقل در ۶ سال طی شود.

• احتساب حداکثر ۱۵۰ ساعت آموزش در طول یک سال

تبصره- طرحهای تحقیقاتی، پیشنهادات جدید، اختراعات، ابتکارات، تالیف، ترجمه کتب و مقالات و مستندسازی تجربیاتی که موجب افزایش بهرهوری کار و بیرون عملکرد فردی و سازمانی می گردد، پس از تایید کیته آموزش حداکثر می تواند تا معادل ۲۰۰ ساعت آموزش شغلی برای فرد در نظر گرفته شود ساعت آموزشی معادل سازی شده از میزان ساعت تعیین شده (۹۰۰ ساعت) کسر می گردد. میزان ساعت معادل سازی شده از حداقل زمان دریافت گواهینامه کسر نمی گردد.

ماده ۳۰: گواهینامه تخصصی

شرایط لازم برای اخذ گواهینامه تخصصی:

۱- دارابودن درک تحصیلی فوق دبلم یا گواهینامه مهارتی

۲- طی ۷۵۰ ساعت آموزش کوتاه مدت مصوب با شرایط زیر:

• حداقل $\frac{1}{3}$ آموزشها در زمینه آموزش های شغلی یا آموزش مدیران باشد

• ۷۵۰ ساعت آموزش حداقل در ۵ سال طی شود

• احتساب حداکثر ۱۵۰ ساعت آموزش در طول یک سال

تبصره- طرحهای تحقیقاتی، پیشنهادات جدید، ابتكارات، تاليف، ترجمه کتب و مقالات و مستندسازی تجربیاتی که موجب افزایش بهرهوری کار و بیرون عملکرد فردی و سازمانی گردد پس از تایید کیته آموزش حداکثر می تواند تا معادل ۲۰۰ ساعت آموزش پذیری داشته باشد. این میزان در مورد آموزش پذیری در این دستورالعمل محدود است.

ساعت آموزش شفطی برای فرد در نظر گرفته شود ساعات آموزشی معادل سازی شده از میزان ساعات تعیین شده (۷۵۰ ساعت) کسر می گردد. میزان ساعات معادل سازی شده از حداقل زمان دریافت گواهینامه کسر نمی گردد.

ماده ۳۱: گواهینامه تخصصی - پژوهشی سطح بک

شرط لازم برای اخذ گواهینامه تخصصی - پژوهشی

۱- دارا بودن مدرک تحصیلی لیسانس یا گواهینامه تخصصی

۲- طی ۶۵۰ ساعت آموزش کوتاه مدت مصوب با شرایط زیر:

۳- حداقل ۳۰۰ آموزش‌ها در زمینه آموزش‌های شغلی یا آموزش مدیران باشد

۴- ۶۵۰ ساعت آموزش حداقل در ۵ سال طی شود

۵- احتساب حداقل ۱۲۰ ساعت آموزش در طول یک سال

۶- اجرای یک یا چند طرح تحقیقاتی در زمینه شغل مورد تصدی معادل ۱۰۰ ساعت و تأیید آن توسط کمیته علمی، یا طی ۱۰۰ ساعت آموزش تخصصی ویژه اخذ گواهینامه تخصصی - پژوهشی

۷- شرکت در آزمون جامع و کسب حد نصاب ۷۰٪ آزمون

تبصره ۱- کارمندانی که متقاضی گذراندن ساعات آموزشی بیشتر به جای اجرای طرح‌های تحقیقاتی می‌باشند یک‌سال به مدت زمان دریافت گواهینامه آنان اضافه خواهد شد.

تبصره ۲- طرح‌های تحقیقاتی، بیشنهادات جدید، ابتكارات، تالیف، ترجمه کتب و مقالات و مستند سازی تجربیاتی که موجب افزایش بهره وری کار و بهبود عملکرد فردی و سازمانی گردد پس از تأیید کمیته آموزش و توانمندسازی منابع انسانی حداقل می‌تواند تا معادل ۲۰۰ ساعت آموزش شغلی برای فرد در نظر گرفته شود ساعات آموزشی معادل سازی شده از میزان ساعات تعیین شده (۶۵۰ ساعت) کسر می گردد. میزان ساعات معادل سازی شده از حداقل زمان دریافت گواهینامه کسر نمی گردد.

ماده ۳۲: گواهینامه تخصصی - پژوهشی سطح دو

شرط لازم برای اخذ گواهینامه تخصصی - پژوهشی سطح دو:

۱) دارا بودن مدرک تحصیلی فوق لیسانس یا گواهینامه تخصصی - پژوهشی سطح بک

۲) طی ۶۰۰ ساعت آموزش کوتاه مدت مصوب با شرایط زیر:



- ۳) حداقل ۴ آموزش‌ها در زمینه آموزش‌های شغلی یا آموزش مدیران باشد
- ۴) ۶۰۰ ساعت آموزش حداقل در ۵ سال می‌شود
- ۵) احتساب حداقل ۱۲۰ ساعت آموزش در طول یک سال
- ۶) انجام یک طرح تحقیقاتی در زمینه شغل مورد تصدی و تأیید آن توسط کمیته علمی
- ۷) داشتن حداقل دو خدمت برجسته شامل: پیشنهاد، ابتکار، تالیف، ترجمه کتب ر مقالات و مستند سازی تجربیاتی که موجب افزایش بهره وری کار و بهبود عملکرد فردی و سازمانی گردید.
- ۸) برخورداری از امتیاز ۸۰ به بالا در ارزشیابی عملکرد ۵ سال متمیز به صدور گواهینامه
- ۹) شرکت در آزمون جامع و کسب حد نصاب ۷۰٪ آزمون

تبصره ۱- ساعات آموزشی و فعالیتهای معادل سازی شده در هر گواهینامه صرفاً برای همان سطح محاسبه گردیده و سطوح بعدی نیازمند آموزش و فعالیتهای جدید بوده و در صورتی که سقف ساعات آموزشی گذانده شده فرد بیش از ساعات مورد نیاز اخذ گواهینامه نوع دوم باشد، ساعات مازاد آموزشی برای گواهینامه نوع دوم بعدی محاسبه نمی گردد.

تبصره ۲- آزمون جامع پیش بینی شده برای اخذ گواهینامه تخصصی- پژوهشی سطح یک و دو در رشته های بهداشتی درمانی به صورت کشوری و توسط کمیته برگزاری آزمون جامع و با همکاری معاونت آموزشی وزارت متبوع برگزار می گردد. نحوه برگزاری آزمون بر اساس شیوه نامه ای خواهد بود که توسط کمیته راهبری تدوین و ابلاغ می گردد. آزمون جامع رشته های غیر بهداشتی درمانی یا هماهنگی معاونت توسعه ریاست جمهوری به صورت همزمان در سطح کشوری برگزار خواهد شد.

ب. مدارک تحصیلی تخصصی

موسسه مجاز است در جهت ارتقای سطح علمی و تأمین نیازهای آموزشی کارمندان دورهای پرداختی را در سه مقطع کارشناسی، کارشناسی ارشد در رشته های شغلی بهداشتی درمانی با اخذ مجوز از معاونت آموزشی وزارت متبوع طراحی و اجرا نماید. شیوه نامه این بند به تصویب هیأت امناء خواهد رسید.

ج. سایر سازو کارهای انگلیزشی



ماده ۳۳: موسسه می تواند بطور همزمان از امتیازات مترتب بر دوره های آموزشی شامل تبدیل وضع استخدام آزمایشی به رسمی، تمدید قرارداد پیمانی، ارتقاء شغلی در رتبه های شغلی، انتصاب و ارتقاء به پست های مدیریت حرفه ای، امتیاز حق شاغل و اخذ گواهینامه نوع دوم مشروط بر اینکه شرایط لازم در این دستورالعمل را داشته باشد به کارمندان اعطا نمایند.

ماده ۳۴: اعطاء ساز و کارهای انگیزشی جهت کارمندان قراردادی سالانه توسط کمیته آموزش تعیین و ابلاغ خواهد گردید.

ماده ۳۵: فرایند اعطای گواهینامه های نوع دوم:

الف: واحد آموزش موسسه موظف است پس از ابلاغ این دستورالعمل، شرایط و خواص دریافت گواهینامه نوع دوم را بر اساس شیوه نامه ابلاغی به نحو مقتضی به اطلاع کارمندان موسسه رسانیده و پس از اخذ پرونده متقاضیان

نسبت به بررسی و تایید مقدماتی پرونده های کارمندان متقاضی اقدام نماید.

ب: کارمندان متقاضی موظفند نسبت به جمع آوری و ارائه مدارک و مستندات مورد نیاز و مطابقت دانن آن با شیوه نامه ابلاغی اقدام و پرونده خود را جهت طرح در کمیته آموزش به واحد آموزش او را نمایند.

ج: کمیته آموزش موظف به بررسی، رد (با قید دلایل رد) و یا تأیید نهایی و صدور گواهینامه نوع دوم مشمولین در سطوح مهارتی و تخصصی می باشد.

تجصره ۱- کمیته آموزش موظف است پرونده مشمولین گواهینامه های تخصصی - پژوهشی سطح یک و دو را پس از بررسی و تایید جهت بررسی و تأیید نهایی و صدور گواهینامه به کمیته راهبری ارسال نماید.

تجصره ۲- مزایای مترقب بر گواهینامه های مهارتی و تخصصی از تاریخ استحقاق و گواهینامه های تخصصی پژوهشی سطح یک و دو از تاریخ پذیرش در آزمون قابل احتساب است.

ماده ۳۶: گواهینامه های آموزشی مورد قبول :

الف- گواهینامه های صادر شده توسط سازمان مدیریت و برنامه ریزی سابق کشور یا دفاتر مدیریت آموزش و پژوهش استانداری های سراسر کشور

ب- گواهینامه های دارای مجوز از سازمان مدیریت و برنامه ریزی سابق

ج- گواهینامه های آموزشی دارای مجوز از کمیته راهبری در سطح کشور و کمیته آموزش در سطح موسسه



و- گواهینامه های آموزشی مصوب رشتہ شغلی مامور حراست که با هماهنگی و تایید اداره حراست کل کشور مستقر در

نهاد ریاست جمهوری اجرا شده

ز- گواهینامه های آموزشی مصوب رشتہ شغلی مسئول گزینش که با هماهنگی و تایید هیئت عالی گزینش اجرا شده

ه- گواهینامه های دوره های تخصصی آموزش مداوم جامعه پزشکی صرفاً برای مشمولین قانون مربوطه

تبصره ۱- دوره های آموزشی مصوب فقط از سال ۱۳۷۹ به بعد برای اعطای امتیازات مربوط به گواهینامه های نوع دوم محاسبه می گردد.

تبصره ۲- ساعت آموزشی دوره ترجیحی بدو خدمت برای اعطای امتیاز مربوط به گواهینامه های نوع دوم محاسبه نمی گردد.

تبصره ۳- گواهینامه های دوره های حضوری که در آن ساعت آموزشی قيد نشده است، بطور میانگین ۶ ساعت به ازای هر روز در نظر گرفته می شود.

تبصره ۴- دوره های آموزش مداوم جامعه پزشکی صرفاً بر اساس امتیاز و هر امتیاز معادل ۲ ساعت در نظر گرفته می شود.

ماده ۳۷: نحوه محاسبه ساعت دوره های آموزشی جهت اعطاء گواهینامه های نوع دوم:

دوره های آموزشی باید مرتبط با رشتہ شغلی مورد تصدی بوده و در شناسنامه آموزشی درج شده باشد و در صورت:

- تغییر پست بدون تغییر رشتہ شغلی، ساعت آموزشی های طی شده قابل احتساب خواهد بود.

- تغییر رشتہ شغلی در داخل وسته فرعی، ساعت آموزشی های طی شده مرتبط با رشتہ شغلی جدید با تایید کمیته آموزش و همچنین ساعت آموزشی بهبود مدیریت (مدیران) و ساعت آموزشی فرهنگی و عمومی طی شده قابل احتساب خواهد بود.

- تغییر رسته، ساعت آموزشی های طی شده مرتبط در شغل قبلی قابل احتساب نخواهد بود ولی ساعت آموزشی بهبود مدیریت (مدیران) و ساعت آموزشی فرهنگی و عمومی طی شده قابل احتساب خواهد بود.

تبصره-دوره های آموزشی که کارمندان موسسه بدليل عضویت در اموری مابتد شرکت های تعاونی، هیأت و شوراهای حل اختلاف، فدراسیون های ورزشی و... طی می نمایند، برای برخورداری از امتیازات مترتب بر نظام آموزش نمی تواند ملاک عمل قرار گیرد.

ماده ۳۸: موسسه موظف است برای هر یک از کارمندان شناسنامه آموزشی تهیه نموده و اطلاعات آموزشی آنها را به طور مستمر مورد بازنگری قرار داده و به روز نماید. اطلاعات متدرج در شناسنامه آموزشی پس از تأیید واحد آموزش موسسه، مبنای محاسبه کاربردهای آموزش در نظام های منابع انسانی (حقوق و مستمزد، ارزیابی عملکرد، ارتقاء شغلی و...) خواهد بود. این شناسنامه با لحاظ جمیع شرایط و پس از تأیید واحد آموزش موسسه بعنوان مدرک تمامی گواهینامه های قید شده در آن قابل احتساب می باشد.

ماده ۳۹: موسسه موظف است تمامی داده ها و اطلاعات آموزش را در قالب یک سامانه رایانه ای تحت عنوان "مدیریت اطلاعات آموزش منابع انسانی" ذخیره، پردازش، نگهداری و به روز نماید. این سامانه بایستی به گونه ای طراحی و استقرار یابد که مبنای برنامه ریزی های موسسه در زمینه آموزش باشد و حداقل در بردارنده محورهای اطلاعاتی زیر باشد :

- شناسنامه آموزش کارمندان

- مشاغل و پست های موسسه

- اطلاعات کامل کارمندان موسسه

- دوره های آموزشی به تکنیک توجیهی، شغلی، فرهنگی، عمومی و بهبود مدیریت (مدیران)

- برنامه های آموزشی راهبردی، میان مدت و کوتاه مدت

- پویجه آموزشی موسسه

ماده ۴۰: موسسه موظف است بر اساس چارچوب مصوب کمیته راهبردی نسبت به استقرار سامانه مدیریت اطلاعات آموزش با هدف ساماندهی، هم افزایی و افزایش بهره وری آموزش اقدام نماید.

ماده ۴۱: شیوه نامه معادل سازی فعالیتهای آموزشی و سایر موارد ابلاغی قید شده در این دستورالعمل در کارکروه آموزش تهیه و تدوین شده و توسط کمیته راهبردی تصویب و ابلاغ خواهد گردید.

۶

۹